



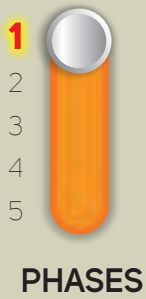
BILAN DE LA DÉMARCHE DE TERRITOIRE SOLIDAIRE

Est-ce que vous saviez que la démarche de Territoire Solidaire a pour objectif de regrouper les forces vives et les ressources des cinq villages, afin d'en assurer son avenir et sa vitalité ?



**Petit retour en arrière
afin de se remémorer
les grandes étapes de
cette démarche
citoyenne.**

- Phase **1** **2010-2013**
 - Portraits de villages et plan d'actions réalisés avec Denise Jalbert.
 - Élaboration du projet Territoire d'accueil et avancement des premières étapes.
- Phase **2** **2014-2015**
 - Diagnostic et enjeux du territoire réalisés par Jocelyne Gallant et Denise Jalbert
- Phase **3** **2016-2017**
 - Travaux du comité de pilotage, tour des villages et organisation du forum avec Jocelyne Gallant comme coordonnatrice.
- Phase **4** **2017-2019**
 - Naissance de la Table de Concert'Action Territoire Solidaire.
 - Rédaction et réalisation d'un plan d'actions.
 - Embauche d'Isabelle Coté comme coordonnatrice.
- Phase **5** **Hiver et printemps 2020**
 - Nombreuses rencontres thématiques dans toute la région de MLP et organisation du forum du 4 avril 2020.
 - L'objectif est la mise à jour des besoins et des priorités d'actions.
 - Élaboration du deuxième plan d'action lors d'une rencontre en avril et remise du plan d'action à la MRC et à la population.



2010-2013

Coordination de Denise Jalbert,
agente de développement rural de la
MRC d'Avignon

- Création des comités de développement locaux (CDL)
- Travail de fond par village avec les CDL
- Réalisation de portraits de chacun des villages
- Élaboration du projet Territoire d'accueil
- Cette phase a permis d'élargir l'implication citoyenne

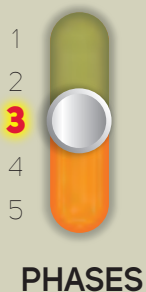


2014-2015

Jocelyne Gallant est mandatée pour réaliser un document (diagnostic et enjeux) qui décrit la situation économique et sociale de Matapédia et les Plateaux.

Ce document, riche en information et bien documenté deviendra la référence afin d'organiser la suite des actions.

Il fait ressortir clairement les enjeux, dont la baisse démographique et le besoin d'attirer des nouveaux arrivants et des jeunes familles.



2016-2017

Suite à ce diagnostic, un comité de pilotage est créé par des représentants d'organismes, citoyens et élus. Il sera accompagné de Sophie Leblanc de la MRC d'Avignon et de Josée Kaltenback du CISSSBDC.

Ce comité se donnera comme mandat de :

- **Rallier tous les acteurs concernés dans une démarche coordonnée**
- **Recenser des modèles inspirants**
- **Dégager des orientations et une vision commune**
- **Proposer des orientations et des mécanismes de prise de décision possibles pour une nouvelle gouvernance/concertation.**

Le comité de pilotage tiendra une rencontre par village, afin d'identifier les points communs aux 5 villages et les particularités de chacun.

Plusieurs solutions ont été soulevées lors de ces rencontres:



Se doter d'un plan stratégique territorial pour favoriser le retour des jeunes

Créer un comité composé de jeunes familles, prendre en compte leurs besoins et leurs suggestions...

Devenir le garde-manger territorial...

Mettre à jour le site internet Matapédia et les Plateaux...

Développer des créneaux mettant en valeur nos ressources naturelles

Se doter d'un plan d'action concerté pour développer l'économie locale (autour de l'économie touristique...)

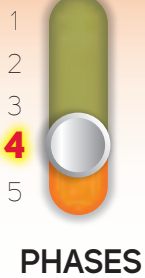
Se doter d'un plan de communication commun pour améliorer la visibilité du territoire

« C'est à ce moment qu'on sent vraiment l'urgence de travailler ENSEMBLE »

Puis tout le monde est convoqué au forum de novembre 2016 ou plus de 80 personnes sont présentes.

Plusieurs résultats ressortiront de cette journée dont :

- Une vision commune et concertée dans un optique de développement durable.
- Un comité provisoire pour assurer la mise en place de la nouvelle gouvernance.
- Des pistes d'action et des propositions de groupes d'action.



2017-2019

Le comité provisoire se met en place en décembre 2016, composé de 6 citoyens et 5 élus (un de chaque municipalité). Des rencontres par secteurs se tiennent, un plan d'action est élaboré.

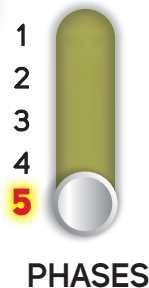
La table de concert'Action est lancée le 12 octobre 2017 et Isabelle Côté est engagé pour coordonner la mise en place, les groupes de travail et le premier plan d'action (voir document en anexe).

Un document encadrant le fonctionnement de la table est présenté lors du 5@7 «Ensemble constuions l'avenir» au club Rustico. Il contient:

- Une vision sur 5 ans
- Son organisation
- Sa mission
- Un premier plan d'action
- Des actions prioritaires
- Ses rôles



Territoire solidaire reçoit 63 000\$ du plan de communauté de la MRC d'Avignon pour mener à bien les prochaines étapes.



Décembre 2019 à mai 2020

La première étape sera de remettre un plan de d'actions concerté à court, moyen et long terme à la MRC et à la population.

Pour ce faire, Territoire Solidaire embauche Jérôme Lambert-Bolduc comme coordonnateur.

Ses premières tâches seront de :

- **Présenter le bilan de la démarche de Territoire Solidaire**
- **Mobiliser et rechercher des leaders**
- **Faire les rencontres préparatoires thématiques afin de faire ressortir les besoins et pistes de solutions**
- **Organiser le forum**
- **Rédiger et déposer le plan d'actions.**

Afin d'organiser les discussions , quatre grandes thématiques sont retenues :

- **Economie et ressources naturelles**
- **Diffusion culturelle et lieux de socialisation**
- **Revitalisation, occupation du territoire et services essentiels**
- **Poursuite du plan de communication régional (image de marque et affichages)**



EN CONCLUSION

« Nous sommes rendu à identifier un certain nombre de projets concrets centrés sur le développement durables, tout en mettant en place les mesures de soutien pour y arriver »



ANNEXE

Objectifs spécifiques du premier plan d'action

Objectifs spécifiques	Actions	Réalisé ou en cours	Commentaires
Mettre en place un parcours du patrimoine qui suscite l'intérêt.	Dépliant Osez Matapédia et les Plateaux.	Un dépliant est disponible	C'est un outil qui est en évolution.
Mettre en place une politique culturelle	La MRC vient d'embaucher une personne à la MRC pour ce mandat.	En cours	Ce projet sera plus au niveau de la MRC.
Mettre en place un événement rassembleur.	Festival des cordes de bois.	Réalisé	
Regrouper la programmation culturelle et de loisirs dans un calendrier commun	Dans le journal TamTam il y a toujours une belle programmation. Un travail reste à faire de ce côté, soit sur le site internet ou sur une autre plateforme qui permettrait aux organismes et aux citoyens de consulter les activités offertes.	En cours	Définir nos besoins, est-ce que c'est pour les organisateurs d'événements ou pour les gens qui y participent ou les deux
Mercredi des artistes	Le comité culture continue de soutenir ces événements.	Récurrent	
Développer l'image de marque de Matapédia les Plateaux	Un plan de communication a été réalisé par Communication Antiloppe, des actions proposées ont été réalisés, tel que la refonte du site internet, le logo de MLP, le slogan, la page Facebook...	Le site internet est réalisé, le logo ainsi que le slogan ont été réalisés.	Un plan de communication est disponible pour la continuité de cet objectif.
Assurer la mobilisation	Des rencontres avec la table et les comités travail ont été faites tout au long de la démarche.	En cours	
Assurer les réunions de la table	Embauche d'un coordonnateur.	En cours	
Informar la population, les élus et les organismes des démarches en cours	Via la page Facebook ainsi que dans le journal Tam Tam des articles ont été publiés pour informer la population des démarches.	En cours	