



2015

Projet "Territoire solidaire Matapédia et les Plateaux"

Phase 2

Synthèse des rencontres citoyennes

30 novembre 2015

Equipe de travail :

Promoteur : Comité de Développement
Local de Saint-Alexis-de-Matapédia

Chargée de recherche : Jocelyne Gallant

Suivi du projet : Denise Jalbert, agente de
développement rural, MRC d'Avignon

Prise des notes : Michel Martin

Sommaire

1	Mise en en contexte.....	4
2	Synthèses des rencontres.....	5
2.1	Rencontre avec le comité de lecteurs.....	5
2.1.1	Les principaux commentaires.....	5
2.1.2	Conclusion de la rencontre des lecteurs	7
2.2	Rencontre citoyennes du 18 novembre 2015.....	8
2.2.1	Les principaux commentaires.....	9
2.2.2	La gouvernance locale :	10
2.2.3	Création d'un groupe de pilotage :.....	11
2.2.4	Conclusion rencontre du 18 novembre 2015.....	11
2.3	Rencontre avec les maires des cinq municipalités de Matapédia et les Plateaux.....	12
2.3.1	Présentation du projet	12
2.3.2	Les réactions.....	12
2.3.3	Conclusion rencontre avec les maires du 26 novembre 2015	13

Le projet Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux

"Se rassembler pour agir"

Démarche collective visant à mettre en commun toutes les ressources du milieu afin d'assurer l'avenir de notre territoire Matapédia et les Plateaux dans une vision de développement durable.

Un projet ayant pour but de :

- stimuler l'adhésion de la population pour le développement de leur territoire ;
- créer une nouvelle gouvernance locale regroupant les 5 municipalités ;
- définir des priorités de développement économique, touristique, culturel... ;
- soutenir la mise en place de projets prioritaires ;
- donner une reconnaissance géopolitique au territoire Matapédia et les Plateaux.

La phase 2 du projet "Territoire solidaire Matapédia et les Plateaux" visait :

- à organiser plusieurs rencontres réunissant les élus, organismes et citoyens du territoire pour présenter les résultats du diagnostic du territoire rassemblés dans le document "Diagnostic et Enjeux"
- à sensibiliser les citoyens sur l'urgence d'agir contre la dévitalisation de leur village
- à mobiliser les ressources du milieu pour mettre en place une structure collective (une gouvernance) prête à s'engager dans le développement de leur territoire.

Trois rencontres organisées au cours du mois de novembre et décembre 2015 :

- Mardi, 10 novembre 2015 : Analyse et commentaires du document « Diagnostic et Enjeux »
- Mercredi, 18 novembre 2015 : Présentation d'une synthèse du document "Diagnostic et Enjeux" et création d'un groupe de pilotage
- Jeudi, 26 novembre 2015 : Présentation du suivi du projet aux maires de Matapédia et les Plateaux

Les moyens utilisés :

- La mise à la disposition du document "Diagnostic et Enjeux"
- La préparation d'une synthèse de ce diagnostic sous forme de document Powerpoint présentant les principaux éléments de l'enquête, les enjeux et opportunités permettant à chacun d'entrevoir les possibilités d'intervenir sur le développement de son milieu

Les résultats obtenus :

- Une réponse encourageante de la part des citoyens, organismes, élus, sur l'urgence d'engager rapidement des actions pour assurer l'avenir de notre région et pour la poursuite du projet "Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux"
- La création d'un groupe de pilotage formé d'élus, d'associations et de citoyens qui s'engagent à travailler ensemble à la création d'une nouvelle gouvernance locale et à la définition des priorités dans nos futurs projets de développement local

Vous trouverez dans les pages suivantes la synthèse des trois rencontres réalisées.

2.1 Rencontre avec le comité de lecteurs

Date : mardi 10 novembre 2015 chez Jocelyne Gallant

Présences : Lecteurs : Sylvie Beaulieu (correspondante au journal Tam Tam), Aurélien Gallant (organisateur de la Tournée vitalité culturelle à Saint-Alexis), Marylène Leblanc (AGAMP) et Jessica Pitre (conseillère aux loisirs et à la culture à Saint-Alexis)

Promoteur du projet : Le CDL St-Alexis : Simone Leblanc, présidente et Michel Martin, secrétaire-trés.

Chargée de projet : Jocelyne Gallant

Agente de développement local : Denise Jalbert

Absences motivées : David Leblanc (C.G.R.M.P / OBVMR), Rebecca Gagnon (GAFR)

Objectifs de la rencontre :

- **Recueillir une vision globale du portrait du territoire Matapédia et les Plateaux présenté dans le document Diagnostic et enjeux**
- **Faire ressortir les éléments marquants de ce diagnostic et les possibilités de suivi du projet**

2.1.1 Les principaux commentaires

➤ **Sur l'ensemble du document :**

- Un travail colossal, très complet, très bon.
- Un document bien fait, bien divisé; toutes les sphères sont touchées.
- Un document qui "rapaille" un peu tout, un réel outil (je ne sais s'il y en a d'autres qui ont un document aussi bien fait).
- On a un outil bien fait avec beaucoup de pistes et aussi beaucoup de questionnements...
- Merveilleux comme document pour avoir tout chiffré, intéressant en tant qu'employeur car il y a beaucoup de statistiques.
- Un merveilleux travail, bravo, très bon document de travail.
- Un document nécessaire, très complet.
- Très étonné de voir tout ce que l'on a, ce que l'on possède.

➤ **Les éléments marquants :**

- J'avais lu territoire « *solitaire* » et j'ai trouvé triste de lire cela; mais, je me suis rendue compte que l'on ne connaît pas son territoire.
- On n'aura plus à partir de zéro, il y a des pistes, beaucoup de pistes.
- La gouvernance est déficitaire, on a le constat en pleine face.
- Au cours de ma lecture, j'avais des questions, mais au fil des pages, j'ai trouvé toutes les réponses.
- J'ai accroché sur les strates d'âge, la strate qui devrait être engagée, les 20 - 49 ans, et on ne les voit pas.
- J'ai décidé de voir dans cela des solutions, cela me rassure.
- C'est de la répétition pour moi, mais au moins tout est là, rassemblé.
- C'est pessimiste, va-t-on trouver quelque chose là-dedans? J'ai pensé à Rosaire Beaulieu avec son idée de gestion en commun (G.A.F. Ristigouche).
- On constate qu'il y a urgence d'agir pour inverser toutes les courbes descendantes.

➤ **Comment engager le suivi ? :**

- Ma façon de penser : développer le territoire.
- C'est quoi qu'on fait après avoir lu tout cela, il ne faut pas que ça meure.
- Ça m'a donné le goût de vivre. Dans la perspective où ça va s'enligner, ça me rassure.
- Si on se concertait avec une répartition pour ne pas empiéter les uns sur les autres.
- J'ai confiance au potentiel des gens, mais j'ai peur de l'attaque de front.
- Territoire solidaire, j'embarque car on parle des gens. Ça me stimule.
- Comment on va réussir (notre secteur) étant éloigné des autres?
- Ça prend des rencontres, du « chamaillage », d'où choc des idées.
- Je vois trois aspects : individus, élan (on se contamine), communauté.
- Il faut regrouper les forces compétentes et faire une mise en commun de ces forces.
- Il faut mobiliser les jeunes, les stimuler à rester ici, conscientiser les 15-16 ans. Il faut arrêter les jeunes de quitter. Faut s'élever au-dessus de la "garnotte".
- Inquiétude pour l'avenir : Qu'est-ce que je fais ? Je rénove-tu? – Va falloir que les artistes se réveillent. - Prendre des décisions courageuses. – Dans le privé, on n'a pas d'emplois de qualité (côté dramatique). Je garde espoir.

➤ **Quelques éléments concernant les échanges dans le groupe :**

- Je respecte la fonction politique : « Vivre ensemble dans la cité ».
- Va falloir se réunir, réunir nos forces : A-t-on besoin d'autant d'élus, 35, pour un si petit territoire?
- On est rendu une société individualiste, les gens ont abdiqué, ont lâché prise, ont peur d'investir. Si on se mettait ensemble.
- Qu'est-ce qu'on va faire après? J'ai de l'espoir.
- On a vu le constat, il va falloir qu'on force les choses.
- Souvent nous entendons "pas de changement, pas dans ma cours...". Il faut vaincre la résistance face aux changements.
- On trouve un sentiment solidaire dans les difficultés. Ça devrait être toujours comme cela.
- Si les gens ne s'occupent pas de leurs affaires, d'autres vont le faire à leur place. Faire ce travail a été ambitionnant.
- Je veux qui se passe quelque chose car il y a urgence.
- Je suis positif, j'ai confiance dans le potentiel des gens.
- On sent qu'il y a un certain frémissement ces dernières années (l'arrivée de nouveaux arrivants, les jardins communautaires, des projets comme le PDZA, la Route des belvédères...), il faut saisir les bonnes occasions qui se présentent pour aller de l'avant.
- Il ne faut pas négliger l'importance de la complémentarité.

"A partir du moment où on a lu ce diagnostic, on se sent responsable de faire quelque chose"

2.1.2 Conclusion de la rencontre des lecteurs

L'ensemble des commentaires apportés par le groupe de lecteurs amène aux observations suivantes :

- ✓ Le territoire Matapédia et les Plateaux dispose maintenant d'un outil relativement complet, le document "Diagnostic et Enjeux", permettant de mesurer l'état actuel des ressources du milieu, d'entrevoir les enjeux et les pistes de développement. Ce constat suscite de nombreux questionnements, mais permet aussi d'envisager des possibilités de développement qui pourraient au mieux ralentir et peut-être inverser la tendance actuelle de dévitalisation de nos villages.
- ✓ Il apparaît qu'il y a urgence d'agir en regroupant toutes les forces actives des 5 villages pour mettre en place des actions concertées et complémentaires de développement local.
- ✓ La résistance aux changements doit être dépassée et le mot d'ordre "agir ensemble" doit unir toutes ces forces vers un même objectif : maintenir et développer le territoire Matapédia et les Plateaux.

2.2 Rencontre citoyennes du 18 novembre 2015

Date : mercredi 18 novembre 2015 à 19h 00 à l'édifice municipal de St-Alexis

Présences :

- CDL Saint-François : Lise Belzile
- CDL L'Ascension : Claudine Gagné
- AGAMP : Richard Leblanc
- CAMPP : Lise Belzile
- Les artistes et artisans : Aurélien Gallant - Raymond Bonin
- Le journal Tam Tam : Diane Dufour
- Citoyens et Comités : Sylvie Beaulieu - Murielle Gallant
- Elus / conseillères au développement : Cynthia Dufour (St-Alexis) - Nadine Gallant (St-François) - Françoise Gallant(L'Ascension)
- Conseillère à la culture : Jessica Pitre (Saint-Alexis)
- Céline Tremblay

- Promoteurs du projet : CDL Saint-Alexis-de-Matapédia : Simone Leblanc - Michel Martin
- Chargée de recherche : Jocelyne Gallant
- Agente de développement rural : Denise Jalbert

Absences motivées : Jérôme Bolduc (engagé en développement et artiste) – Serge Denis (conseiller municipal en développement à Matapédia) – David Leblanc (C.G.R.M.P / OBVMR) – Bruno Lagacé (Syndicat local Avignon de l'UPA)– Rebecca Gagnon (GAFR)

Objectifs de la rencontre :

- **Présenter une synthèse du document "Diagnostic et Enjeux" ainsi que les opportunités de développement pour le territoire Matapédia et les Plateaux**
- **Recueillir les commentaires et les suggestions**
- **Fournir des informations sur des modèles de gouvernance locale**
- **Créer un groupe de pilotage prêt à s'engager dans les prochaines étapes du projet**

2.2.1 Les principaux commentaires

➤ **Sur l'ensemble de la présentation PowerPoint**

- Suite au diagnostic, on note l'urgence de travailler ensemble. Pour cela, on va devoir transformer nos paramètres pour vivre ensemble. On a beaucoup à faire. Il faut démarrer quelque part.
- Le travail fait par ce projet est super beau. C'est dur d'aller chercher l'appui de la communauté. Aussi, avec les mêmes personnes sur les comités, on s'essouffle.
- Le document bien fait, peut être utile. On a fait une étude sur la pauvreté, il y a quelques années. Où c'est allé? Je n'aimerais pas qu'il arrive la même chose avec votre document. Il faudrait davantage connaître les nouveaux arrivants, leurs revenus, etc.
- Quand vous parlez de géopolitique, c'est quoi ? Gouvernance, à quoi avez-vous pensé?
- Nous sommes un territoire enclavé, au bout de 2 MRC, il faut que ce soit reconnu officiellement.
- L'idée est de s'unir, de se mettre ensemble, de se donner des moyens et foncer. La gouvernance, c'est un outil pour nous amener ailleurs, avoir une pensée globale (savoir vers où je m'en vais.) C'est une façon de travailler avec les élus, les organismes et la population pour développer ensemble.
- La gouvernance : c'est d'écouter ce qui se passe, consulter les gens, les associer à ce que l'on fait.
- Je nous regarde ce soir : c'est une belle rencontre, une belle énergie.
- Jocelyne donne un exemple de concertation en France avec le regroupement de 30 organismes, un mouvement collectif créé en 1999 pour le commerce équitable.
- En relisant le document, on voit comme un filon. Il faut s'éduquer dans notre domaine. Je pense au travail sur le dépeuplement-déstructuration fait par Danielle Lafontaine et Bruno Jean en 2001.

➤ **Le projet "La Route des belvédères" et l'approche des jeunes :**

- Le comité des belvédères a vu trop grand. « Pour ce projet, je suis désolée du manque d'appui autour. 11 millions, on peut rêver en couleurs, on a droit à ça. Les gens n'y croient pas. Y faut rêver grand.»
- Pour répondre à nos visiteurs, on a besoin de circuits avec guide(s) et mieux connaître nos ressources pour mieux les orienter. « Je suis d'ici, je ne sais pas où aller faire du ski de fond où je peux trouver une motoneige. » « Je me souviens, pour ce projet, quand cela a commencé, ça devait aller vite. Les belvédères actuels se détériorent. Il y a un effort à faire par les municipalités pour garder ces structures. On n'a pas de fierté. Si on en avait, ça donnerait espoir. »
- Il faut créer de l'emploi et ne pas perdre ceux que l'on a.
- Sur le projet jeunesse, me sens interpellée. « Les jeunes, y-a-ti vraiment quelqu'un qui les écoute? ». Il faut intervenir plus tôt auprès des jeunes.

2.2.2 La gouvernance locale :

Denise Jalbert intervient sur ce sujet :

- Voici quelques exemples de prises en charge collective réalisées ces dernières années: Internet haute vitesse, la CAMMP (projet de 5 municipalités), le Journal TAM TAM.
- Pour la gouvernance, on en est rendu là. Nous avons beaucoup d'organisations. Cinq municipalités (35 élus pour 2 144 habitants), c'est peut-être trop ? Il y a peut-être des structures à fusionner? Il faut s'habituer à travailler ensemble, à faire de petits pas. La concertation est nécessaire.
- On crée une gouvernance pour trouver des solutions dans les entreprises; pourquoi ne pas utiliser ce moyen lorsqu'il s'agit de gestion publique? On ne peut pas dire qu'ici ça va bien. On est en état d'urgence.
- On manque de coordination. On a de la misère à maintenir un organisateur en loisirs. On a perdu une animatrice en socioculturel, une ressource importante qu'on n'a pas su garder. Il va falloir qu'on se donne des moyens.
- On a tout ce qui faut pour avancer. On a besoin d'arrêter de se multiplier. Mettons-nous ensemble. C'est à nous de réagir. Nous en sommes capables
- Un autre constat : on manque de leaders et de formation, on n'est pas assez outillé, mais nous avons des pistes, et des moyens. Il faut se faire aider.
- Il faut penser à la jeunesse car nous sommes en hémorragie. Consulter les jeunes : « Allez-vous revenir ici? » On a besoin de main d'œuvre qualifiée. Leur ouvrir des portes. Développer leur sentiment d'appartenance. On a besoin de diplômés en DEP pas nécessairement de diplômés universitaires.
- J'aime l'idée de leadership, de confiance en soi; donner cela aux jeunes.
- On se fait déstructurer : disparition du CLD d'AVIGNON et du Pacte rural. Il ne faut pas se laisser faire car maintenant tout est transféré aux MRC. Il faut réagir tout de suite. Cela nécessite une organisation.

Jocelyne Gallant indique qu'il existe déjà plusieurs organismes liés au développement sur le territoire et que la création d'une gouvernance ne doit pas ajouter une structure supplémentaire à celles déjà présentes. Elle propose entre autres d'étudier la possibilité de greffer cette gouvernance autour de la CAMPP, un organisme qui répond à tous les critères de développement du territoire : "Centre aménagement multi-ressources du Patrimoine des Plateaux.". Denise Jalbert rappelle que cet organisme est également connu et reconnu par de nombreuses instances gouvernementales.

2.2.3 Création d'un groupe de pilotage :

Simone Leblanc, du CDL de Saint-Alexis-de-Matapédia, demande si des personnes sont prêtes à s'impliquer pour former un comité de suivi.

Les personnes suivantes inscrivent leur nom : Jessica Pitre, Aurélien Gallant, Murielle L. Gallant, Michel Martin, Sylvie Beaulieu, Simone LeBlanc. Puis vient s'ajouter, après la rencontre, Raymond Bonin. Jocelyne Gallant pourra travailler en satellite. Ces huit personnes formeront le comité de départ que l'on appellera comité de pilotage.

Plusieurs personnes présentes à la rencontre déplorent ne pas avoir beaucoup de temps disponible pour participer, mais proposent de travailler avec le groupe au besoin : Lise Belzile, Diane Dufour, Claudine Gagné...

2.2.4 Conclusion rencontre du 18 novembre 2015

Plus de 15 personnes ont participé à cette rencontre qui a rassemblé des organismes, élus et citoyens d'au moins quatre villages sur les cinq du territoire. Les commentaires recueillis permettent de faire les constats suivants :

- Il existe un réel manque de concertation et de coordination dans la mise en place des projets de développement sur le territoire.
- Les organisations sentent le besoin d'avoir une vision plus "globale" des ressources disponibles sur l'ensemble du territoire Matapédia et les Plateaux. Ils souhaitent aussi avoir une information plus pertinente afin d'améliorer leurs offres de services auprès des visiteurs et des touristes.
- Des questionnements s'imposent sur la gestion des cinq municipalités (35 élus pour 2144 habitants) : faut-il maîtriser les coûts de gestion administrative et regrouper ces ressources pour assurer le développement du territoire ?
- Il apparaît clairement qu'il est urgent de réagir à "l'hémorragie" que subit chacun des villages de Matapédia et les Plateaux.
- La place des jeunes et leur implication semblent aussi un élément déterminant, car ce sont eux et leurs enfants qui seront les acteurs de demain. Il faut chercher des façons de les impliquer davantage.
- Une grande partie des personnes présentes a souligné qu'il était devenu vraiment nécessaire de travailler ensemble pour assurer l'avenir du territoire.
- Plusieurs s'accordent pour dire que l'on dispose de moyens pour le faire, mais qu'il faut mieux s'outiller, se former et surtout trouver des leaders et des ressources pour avancer.
- Plusieurs personnes ont répondu à l'appel du CDL pour former un groupe de pilotage qui s'engage à poursuivre le projet *Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux*. La première démarche sera la mise en place d'une gouvernance locale pour ensuite définir des priorités dans les futurs projets de développement local.
- Enfin, au-delà des moyens, des outils, de la formation, l'élément essentiel et obligatoire permettant d'assurer le suivi et la réussite de ce projet *Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux* sera l'accompagnement du groupe de pilotage par un (e) agent(e) professionnel(e) du développement local ou rural.

2.3 Rencontre avec les maires des cinq municipalités de Matapédia et les Plateaux

Jeudi 26 novembre 2015, à 19h 00 à l'édifice municipal de St-Alexis

Présences :

Les maires : Rémi Gallant (L'Ascension), Ghislain Michaud (St-François), Guy Gallant (St-Alexis), Luc Lagacé (Matapédia) et Doris Deschênes (St-André) dont quelques-uns sont membres du CDEMLP, plus 2 représentants de ce comité : Serge Denis et Marylène Leblanc.

Michel Martin (CDL St-Alexis) et Jocelyne Gallant, chargée de projet.

Objectifs de la rencontre :

- **Présenter brièvement le suivi du projet "Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux", le document "Diagnostic et Enjeux" et les résultats des rencontres citoyennes réalisées au mois de novembre (comme la création d'un groupe de pilotage)**
- **Rappeler l'importance de poursuivre ce projet "ensemble" et si possible autour d'une structure déjà existante sur le territoire comme la CAMPP**
- **Suite au départ de l'agente de développement rural Denise Jalbert, demander un soutien pour une ressource nécessaire à la poursuite du projet et de façon plus générale qui serait affectée au développement sur le territoire MLP**

2.3.1 Présentation du projet

Suite à la présentation d'un bref historique du projet, Jocelyne présente le document *Diagnostic et Enjeux*. Seul Guy Gallant, maire de Saint-Alexis a eu le temps de le lire entièrement ; les autres l'ont parcouru rapidement. Jocelyne Gallant propose de discuter et recueillir les commentaires sur les données du document dans une prochaine rencontre. Elle souligne les opportunités actuelles de développement et encourage les maires à s'emparer rapidement de ces éléments pour leurs futurs projets de développement.

Jocelyne et Michel soulignent l'importance de poursuivre ce projet. Ils rappellent également la nécessité d'avoir une personne ressource de la MRC pour accompagner le groupe de pilotage dans la mise en place d'une gouvernance locale. Cette dernière doit regrouper des organismes, élus et citoyens autour d'une structure déjà existante, comme la CAMPP, qui semble celle la plus représentative du développement du territoire.

2.3.2 Les réactions

Les maires disent être très conscients qu'il a quelque chose à faire. Guy ayant relu le document rappelle que des ressources ont déjà été affectées dans le passé pour le territoire par le CLD et cela n'a pas duré. Des personnes ont quitté ou avaient un mandat plus restreint.

L'idée de mettre une personne au service du développement économique et social pour Matapédia et les Plateaux semble avoir de l'importance pour les maires. Toutefois, des questions subsistent quant aux modalités de son embauche : une ressource dédiée entièrement au territoire MLP ? Une personne embauchée à plein temps ? Une prise en charge financièrement par les municipalités, la MRC... ? Mais plusieurs s'accordent pour dire que cette personne ressource devra être associée à la MRC pour qu'elle puisse bénéficier des expériences, des ressources et du contact avec les autres agents de développement.

L'idée de créer une gouvernance locale semble faire son chemin. Guy Gallant, rappelle la rencontre récente réalisée à Matapédia entre les conseils municipaux pour envisager davantage d'échanges de services entre les municipalités et qui aurait donné des résultats très encourageants. Pour lui, cette démarche semble donc rejoindre celle engagée par le projet "Territoire solidaire Matapédia et les Plateaux".

2.3.3 Conclusion rencontre avec les maires du 26 novembre 2015

Cette rencontre a permis de faire le point sur les possibilités de poursuite du projet Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux. Les maires semblent favorables à l'idée d'embaucher une personne pour le développement local sur le territoire. L'idée de mettre en place une gouvernance locale va aussi dans le même sens que la démarche entreprise par les municipalités pour partager davantage leurs ressources et leurs services. L'idée de se regrouper autour d'un organisme déjà existant comme la CAMPP apparaît comme une solution intéressante pour le développement de cette structure.

Une rencontre des membres du groupe de pilotage avant la fin du mois de décembre 2015 est prévue pour engager les prochaines étapes du projet. Dans l'attente de l'embauche d'une ressource pour Matapédia et les Plateaux, Sophie Leblanc, agente de développement rural à la MRC fera la transition ce groupe.

Cette rencontre permet donc de nourrir beaucoup d'espoir pour l'avenir et le développement local dans le territoire Matapédia et les Plateaux.

Projets Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux

Promoteur : CDL de Saint-Alexis-de-Matapédia

Responsable du projet : Denise Jalbert

Chargée de Recherche : Jocelyne Gallant