



2016

Démarche "Territoire solidaire  
Matapédia et les Plateaux"

Actes

Forum AGIR ENSEMBLE

19 novembre 2016

Centre municipal  
Saint-François-d'Assise



**Equipe de travail du projet Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux**

**Promoteur :** Comité de Développement Local de Saint-Alexis-de-Matapédia

**Chargée de projet :** Jocelyne Gallant

**Comité de pilotage :** Simone Leblanc, Michel Martin, Sylvie Beaulieu, Murielle Gallant, Raymond Bonin, Aurélien Gallant, Marylène Leblanc

**Soutien technique :** Sophie LeBlanc, agente de développement, MRC d'Avignon, animatrice principale du Forum

Josée Kaltenback, organisatrice communautaire CISSS de la Gaspésie, soutien à l'animation

**Accompagnement animation :** Mireille Chalifour, directrice générale de l'OBVMR et Rébecca Gagnon, agente de communication et de logistique à l'OBVMR

## **Table des matières**

1	Le déroulement du Forum AGIR ENSEMBLE.....	6
1.1	Etape 1 > PARTAGER > les forces, les valeurs communes et les défis.....	7
1.1.1	Synthèse des forces par municipalité.....	8
1.1.2	Synthèse des ressources à partager .....	9
1.1.3	Apports pour le milieu et facteurs de réussite des projets territoriaux .....	11
1.1.4	Les défis communs à relever.....	12
1.2	Etape 2 > AGIR ENSEMBLE : poser les bases d'une structure territoriale > définir le modèle pour Matapédia et les Plateaux .....	13
1.2.1	Présentation des exemples de gouvernance territoriale.....	13
1.2.2	Processus pour définir les bases du modèle de gouvernance.....	14
1.2.3	Les bases du modèle de gouvernance Matapédia et les Plateaux.....	15
1.3	Etape 3 > RÉALISER : la mise en place de la structure territoriale.....	17
1.3.1	La vision du territoire dans 10 ans.....	17
1.3.2	Période d'échanges et étapes du processus de mise en place de la gouvernance.....	19
1.3.3	Formation du comité provisoire .....	22
1.3.4	Remerciements :.....	23
1.3.5	Le prix « Le clou d'or ».....	23
2	Conclusion.....	24
	Remerciements.....	25
	Références et Documentation .....	26-27
	Annexe 1: Le comité de pilotage de la démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux .....	28
	Annexe 2 : Liste des participants au forum .....	29-30-31
	Annexe 3: le Forum AGIR ENSEMBLE, un événement écoresponsable.....	32
	Annexe 4: Compilation des évaluations de la journée .....	33
	Annexe 5: Communiqué.....	34

## Forum Agir Ensemble - Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux

**Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux est une démarche collective visant à mettre en commun les forces du milieu de vie et les ressources afin d'assurer l'avenir de notre territoire Matapédia et les Plateaux dans une vision de développement durable.**

Le forum AGIR ENSEMBLE est une étape importante et décisive dans cette démarche mise en place en mai 2015. Le forum est l'aboutissement d'un travail de concertation entre le comité de pilotage<sup>1</sup> et les différents acteurs du milieu pour s'interroger sur les façons de mieux s'organiser pour créer une dynamique de développement territorial.

Le Forum a permis de faire la synthèse des idées recueillies lors des rencontres municipales tenues à l'automne 2016 et lors des consultations auprès d'intervenants extérieurs sur différents modèles de gouvernance.

Le Forum visait à dégager les grandes lignes d'une organisation territoriale pouvant répondre aux besoins de développement du territoire en adéquation avec les attentes des citoyens de Matapédia et les Plateaux.

### Objectifs principaux du Forum :

---

- **Poser les bases d'une structure territoriale solidaire (une gouvernance territoriale)**
- **Définir les principales étapes de sa mise en place**
- **Former la structure provisoire chargée de sa mise en place**

### Résultats atteints :

---

Les résultats obtenus vont au-delà des objectifs espérés par le comité de pilotage :

- Près de **80 personnes**<sup>2</sup>, dont plus d'une vingtaine d'élus, ont participé activement au Forum AGIR ENSEMBLE ;
- Un consensus a été exprimé sur les principales questions débattues au cours de cette journée :
  - oui à l'importance de la mise en place d'un **lieu de concertation commun** (structure ou gouvernance territoriale) pour le territoire Matapédia et les Plateaux afin d'assurer un **développement global et durable** ;
  - oui à un **lieu de concertation multigénérationnel et multisectoriel** qui servira de **courroie de transmission** entre les différents **acteurs** du milieu (élus, citoyens, représentants d'organismes et entrepreneurs) et de catalyseur pour les porteurs de projets ;
  - oui à la nécessité de développer une **vision commune de développement durable** pour Matapédia et les Plateaux ;

---

<sup>1</sup> Le comité de pilotage formé en décembre 2015 comprend 8 personnes, voir la liste en ANNEXE 1

<sup>2</sup> Voir la liste des participants en ANNEXE 2

- Le Forum a abouti à la création d'un **comité provisoire** composé d'une quinzaine de personnes dont plusieurs jeunes et quelques membres du comité de pilotage sortant. Le comité provisoire aura à préciser les principales caractéristiques de la gouvernance territoriale, sa composition et son mode de fonctionnement ;
- Plusieurs participants se sont également proposés pour participer à des **comités spécifiques** par secteur d'activité ;
- Le taux de satisfaction des participants pour cette journée d'activité s'est avéré très élevé (voir la compilation en annexe 4 des évaluations de la journée).

Au-delà de ces résultats très satisfaisants, le comité de pilotage souligne l'enthousiasme des participants, perçu tout au long de cette journée, qui a fourni une démonstration éclatante de la volonté des citoyens à s'impliquer dans le développement durable de leur territoire.

Grâce à cet enthousiasme, le Forum a permis de récolter un matériel très intéressant pour la suite des choses. Les Actes témoignent de la qualité des interventions des participants. Bonne lecture !

## 1 Le déroulement du Forum AGIR ENSEMBLE

---

### ➤ Mots de bienvenue, introduction et exercice brise-glace

Monsieur Ghislain Michaud, maire de Saint-François et Simone Leblanc, membre du comité de pilotage et du comité de développement local de Saint-Alexis, ont ouvert le forum et souhaité la bienvenue aux participants ainsi qu'aux invités de marque.

Madame Sophie LeBlanc, animatrice de la journée, a présenté le déroulement, accompagnée de Jocelyne Gallant, chargée de projet pour Territoire Solidaire.

Un exercice « brise-glace » a permis aux participants de se présenter et de partager « leur vision du territoire dans 10 ans ». Ces données sur la vision, les enjeux et les défis à relever pour dynamiser le territoire ont été rassemblées en vue d'une utilisation ultérieure dans la journée (voir en pages 17/18).

Rebecca Gagnon, agente de communication à l'OBVMR et accompagnatrice pour l'animation des ateliers, a ensuite souligné que cet événement était organisé sous le label éco responsable (voir l'article en annexe 3).

## 1.1 Etape 1 > PARTAGER > les forces, les valeurs communes et les défis

**Objectif :** reconnaître les valeurs, les forces, les défis à partager et déterminer les conditions gagnantes pour y parvenir.

La première étape du forum consistait à partager les informations recueillies lors des cinq rencontres municipales réalisées au mois de septembre et octobre 2016, auxquelles ont participé plus de 75 personnes.

Ces rencontres ont permis aux citoyens de partager les perceptions qu'ils avaient des forces et des ressources de leur territoire et de valider la volonté de travailler en complémentarité. Elles ont aussi permis de faire connaître la démarche Territoire solidaire et de préparer le terrain pour le forum.

La synthèse a permis de mettre en évidence:

- ✓ la couleur de chaque village : les forces et les spécificités
- ✓ les ressources à mieux partager sur le territoire
- ✓ les apports et les facteurs de réussite de projets territoriaux déjà existants
- ✓ la reconnaissance de la diversité des forces et des ressources du territoire
- ✓ la volonté des citoyens de mieux travailler ensemble et en complémentarité

Vous trouverez la synthèse des informations recueillies dans les pages suivantes.

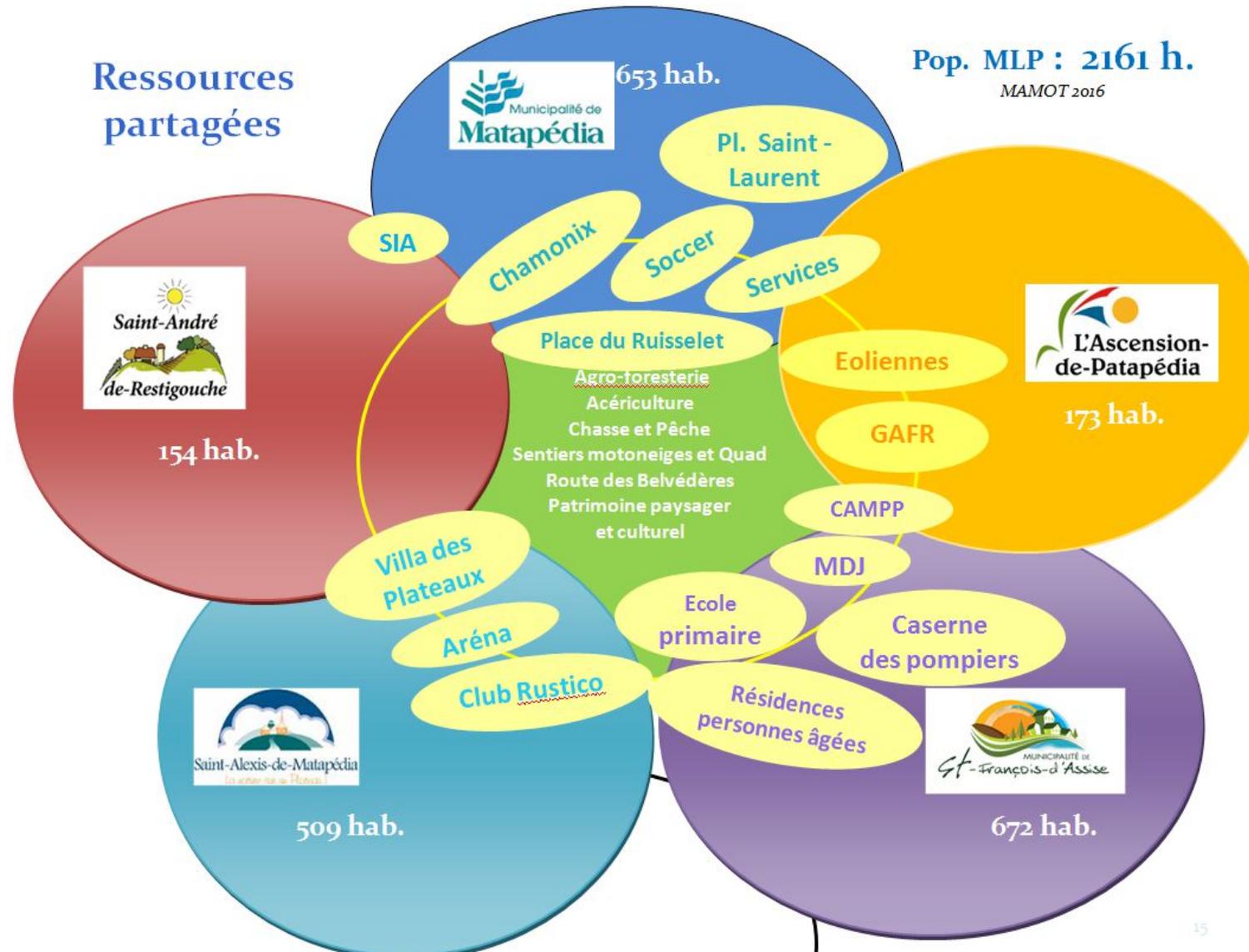


*Photos prises lors des rencontres municipales*

1.1.1 Synthèse des forces par municipalité



1.1.2 Synthèse des ressources à partager



Synthèse des valeurs



### 1.1.3 Apports pour le milieu et facteurs de réussite des projets territoriaux

Une synthèse de l'exercice réalisé en rencontres municipales sur les apports pour le milieu et facteurs de réussite des projets territoriaux déjà existants a été présentée aux participants.

Les projets territoriaux existants cités lors des rencontres sont les suivants: le Journal Communautaire Matapédia et les Plateaux - Tam Tam, les Mercredis des Artistes, l'Harmonie des Plateaux, la Route des Belvédères, la CAMPP, Le club de Soccer, la Maison des Jeunes, l'Aréna de Saint-Alexis, le Club Rustico, le centre de ski Petit Chamonix, le Club de Motoneige Malauze, le club Quad Avignon Ouest.

**- Les principaux éléments cités :**

Les apports pour le milieu	Les facteurs de réussite
La fierté	Le bénévolat +++++, la mobilisation du milieu
Le développement de la confiance en soi	La présence de leaders
Une ouverture sur le territoire	La présence d'une équipe solide
La création de liens entre les villages	L'engagement et la persévérance
Un attrait pour toute la région	La concertation et l'ouverture mutuelle
L'ouverture et la visibilité sur l'extérieur	L'expertise des porteurs de projets
L'ouverture à un esprit communautaire	L'accompagnement d'un professionnel ou d'une personne-ressource
La découverte et le partage des forces du territoire: les talents locaux, les lieux, les personnes impliquées, les projets dynamiques...	Le soutien financier (organismes, municipalités...)
Les apports économiques pour le milieu	Des projets répondant à des besoins dans le milieu

**- Les facteurs gagnants**

Afin de préparer l'étape 2 du Forum, les participants ont ensuite priorisé les facteurs de réussite qu'ils jugent essentiels à rassembler pour la mise en place d'un projet territorial.

En ordre de priorité, les éléments retenus sont les suivants :

Priorité	Facteurs de réussite
1	Réponse aux besoins
2	Soutien financier
3	Présence de leaders
4	Mobilisation, Équipe solide, Engagement et persévérance, Concertation et Ouverture, Expertises et Accompagnement
5	Bénévolat, Entrepreneuriat, Bonne gouvernance,
6	Communication, Éducation

### **1.1.4 Les défis communs à relever**

Les défis communs du territoire ont été présentés pour, entre autres, expliquer la nécessité de travailler ensemble et de développer une vision commune.

Le diagnostic du territoire Matapédia et les Plateaux<sup>3</sup> réalisé en 2015 a identifié trois principaux défis communs :

- **La démographie** : la baisse importante de la population, l'exode des jeunes et le vieillissement de la population
- **L'emploi** : la situation des emplois saisonniers et précaires et la rareté des emplois permanents qui limitent l'installation des jeunes dans la région
- **La situation géopolitique du territoire** : Matapédia et les Plateaux est situé hors des circuits touristiques traditionnels, à l'extrémité de 2 régions administratives avec un découpage différent de comtés politiques (fédéral et provincial) et souffre d'une situation géographique qui manque de visibilité.

**Plusieurs pistes de solution avaient été énoncées dans ce document. En en voici quelques-unes<sup>4</sup> :**

- ✓ Se doter d'un plan stratégique territorial pour favoriser le retour des jeunes
- ✓ Créer un comité composé de jeunes familles, prendre en compte leurs besoins et leurs suggestions...
- ✓ Se doter d'un plan d'action concerté pour développer l'économie locale (autour de l'économie touristique...)
- ✓ Devenir le garde-manger territorial...
- ✓ Se doter d'un plan de communication commun pour améliorer la visibilité du territoire
- ✓ Mettre à jour le site internet Matapédia et les Plateaux...

---

<sup>3</sup> Le document « *Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux - Diagnostic et Enjeux* » est accessible sur le site internet Matapédia et les Plateaux : <http://www.matapedialesplateaux.com/actualites-locales/>

<sup>4</sup> Vous trouverez la totalité des défis et enjeux à la fin de chacun des chapitres du document Diagnostic et Enjeux

## **1.2 Etape 2 > AGIR ENSEMBLE : poser les bases d'une structure territoriale > définir le modèle pour Matapédia et les Plateaux**

**Objectif :** poser les bases d'une structure territoriale solidaire (gouvernance territoriale) pour Matapédia et les Plateaux.

L'étape 2 a permis de rendre compte de modèles de gouvernance territoriale examinés au cours de l'année et de réunir les participants en ateliers afin qu'ils définissent les bases du modèle de gouvernance souhaité pour Matapédia et les Plateaux.

### **1.2.1 Présentation des exemples de gouvernance territoriale**

En préalable, une synthèse de deux modèles de gouvernance étudiés par le groupe de pilotage a été présentée : celle du Parc Régional du Haut-Pays-de-Kamouraska regroupant 7 municipalités et de Contrée en montagnes dans Bellechasse comportant un regroupement de 4 municipalités.

Au mois de juin 2016, à l'initiative du comité de pilotage, une délégation du Parc Régional du Haut-Pays-de-Kamouraska est venue présenter son modèle de gouvernance aux élus et aux citoyens de Matapédia et les Plateaux. Plus de 60 personnes ont assisté à ces rencontres qui ont permis de découvrir un modèle inspirant pour le territoire<sup>5</sup>.

Ces deux exemples ont été choisis car leurs situations géographique, économique et sociale sont très proches de celle de Matapédia et les Plateaux:

- situation géographique hors des circuits touristiques ;
- patrimoine naturel, culturel peu mis en valeur ;
- secteur agro-forestier en difficulté ;
- pertes de services et problèmes d'emplois ;
- baisse importante de la démographie ;
- vieillissement de la population et départ des jeunes ;
- démobilité de la population pour le développement de leur territoire.

#### **Les principales caractéristiques retenues de ces modèles:**

- **Les principes de bases :** la concertation, la collaboration, le partenariat, la solidarité et l'engagement ;
- **Une volonté des pouvoirs publics :** la mise en place de ces gouvernances est initiée au départ par les maires et le préfet des MRC
- **Le moyens et ressources mis en œuvre :** plusieurs ressources, financières, mais aussi en terme d'expertises et de soutien (agents de développement local) sont mis à disposition de l'organisation
- **La coordination et la communication :** une volonté et des moyens mis à la disposition pour communiquer et impliquer les citoyens dans le processus.

---

<sup>5</sup> Un compte rendu de la rencontre avec la délégation Parc Régional du Haut-Pays-de-Kamouraska est disponible.

### 1.2.2 Processus pour définir les bases du modèle de gouvernance

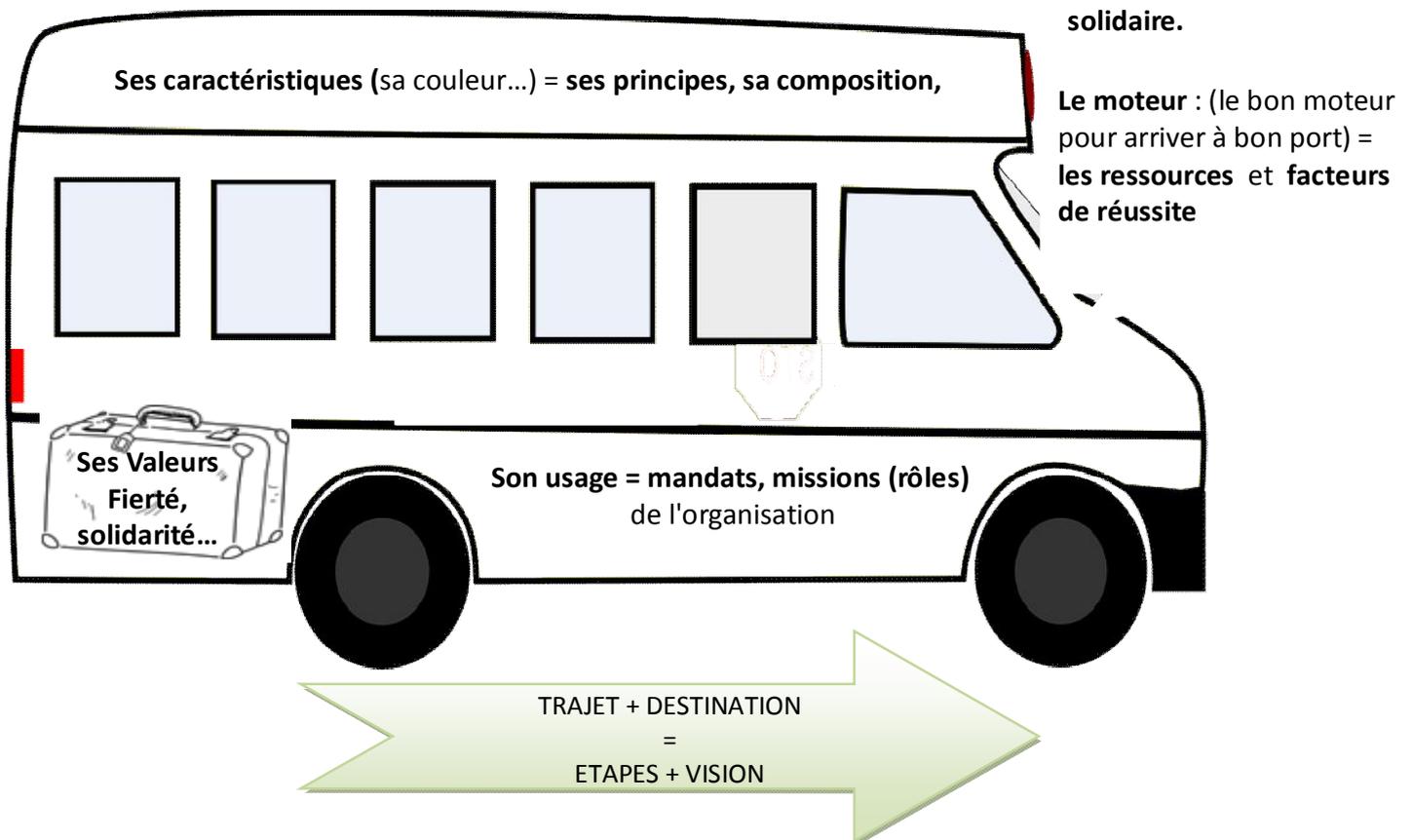
Au vu des modèles de gouvernance présentés, de la synthèse des rencontres municipales et suite au travail réalisé sur les facteurs de réussite, les participants sont répartis en ateliers pour définir les bases du modèle de gouvernance pour le territoire de Matapédia et les Plateaux.

Afin de faciliter la compréhension et le travail en groupe, le concept de l'autobus est utilisé. Pour les participants, il s'agit de définir les éléments suivants qui serviront à constituer le modèle souhaité:

- ✓ ses principales caractéristiques : son organisation, ses principes, sa composition...
- ✓ ses valeurs: les valeurs définies lors des rencontres municipales
- ✓ son usage : son rôle, mandats ou missions
- ✓ son moteur : les ressources nécessaires et les facteurs de réussite pour sa mise en place et son fonctionnement

**Le contexte** : cinq villages dévitalisés, une baisse démographique importante, des pertes de services, une situation économique fragile, des emplois précaires, l'exode des jeunes et la difficulté à les faire venir pour dynamiser le milieu, un territoire qui manque de visibilité.

**Pas de GPS** mais une  
**GTS – Gouvernance territoriale  
solidaire.**



### **1.2.3 Les bases du modèle de gouvernance Matapédia et les Plateaux**

La synthèse du travail réalisé en ateliers a permis de dégager les lignes de force du modèle de gouvernance territoriale à mettre en place tout en dégageant différentes pistes à explorer ainsi que des choix à faire :

➤ **Les principales caractéristiques qui rallient la majorité des participants :**

- Comité multigénérationnel
- Multidisciplinaire
- Multisectoriel
- Création d'une nouvelle structure (structure légale ou non) ou intégration à une structure existante à renouveler
- Sous-comités par secteur d'activité

➤ **Ses principes :**

- Souplesse, flexibilité, adaptation au changement, ouverture à l'ajustement
- Complémentarité des ressources

Des choix à faire :

- Pouvoir égal pour chacune des municipalités ou représentation au prorata de la population de chacune ;

➤ **Sa composition de base qui rallie:**

- Citoyens engagés : 1 par village (peut être un représentant du comité de développement local lorsqu'il y en a un)
- 1 élu engagé et dynamique par municipalité

Autres types de participants proposés selon les ateliers, à définir :

- Préfet
- Représentants d'organismes (ex. CDEMP, AGAMP, CAMPP, Tam Tam, CGRMP, OBVMR, etc.)
- Représentants d'entreprises
- Représentants par secteur (culture, santé, jeune, famille...)
- 1 représentant leader innovant
- Personnes ressources (agent(e) de développement, organisatrice communautaire, etc.)

➤ **Son rôle, ses mandats :**

Plusieurs mandats sont ressortis qu'on peut regrouper sous différentes grandes catégories :

- **Concerter – Coordonner:** Faire les liens et réunir les forces, coordonner les actions, harmoniser
- **Mobiliser et consulter**
- **Soutenir ou porter des initiatives,** agir comme un levier
- Améliorer la **communication** et le **rayonnement** du territoire (plan de communication, partage d'informations, signalisation commune, site Web, etc.)
- Améliorer la **qualité de vie**
- Favoriser la **création d'emplois**, la **recherche** et le **développement durable**
- Développer une **vision commune** de territoire rassembleuse et claire (direction commune)
- Définir une **planification stratégique** pour le développement et la mise en valeur du territoire – objectifs communs et rassembleurs
- Identifier des **besoins, priorités et projets** en commun
- Favoriser la **complémentarité** (ex. infrastructures, ressources)

➤ **Les valeurs énumérées :**

- Fierté
- Conviction
- Fluidité de l'information, transparence
- Confiance
- Solidarité, entraide
- Rayonnement

➤ **Les ressources et conditions gagnantes identifiées**

- Soutien financier
- Personne(s) ressource
- Accompagnement et partenariats

➤ **Des mots pour s'engager dans l'action**

- **Ténacité, persévérance, encouragement et dynamisme**

L'ensemble de ces éléments alimenteront la réflexion et les propositions du comité provisoire qui aura la charge de finaliser le projet de modèle de la gouvernance et de le soumettre pour adoption.

### 1.3 Etape 3 > RÉALISER : la mise en place de la structure territoriale

**Objectif :** Définir les conditions de mise en place de la structure territoriale et former le comité provisoire qui en serait chargé.

La dernière partie de la journée fut consacrée à :

- **partager les éléments de vision pour développer le territoire (la vision à 10 ans) identifiés lors de l'exercice brise-glace du matin**
- **la description des étapes à franchir pour la mise en place de la gouvernance**
- **la constitution du comité provisoire chargé de sa mise en place**

#### 1.3.1 La vision du territoire dans 10 ans

L'exercice « brise-glace » réalisé en début de journée a permis de sonder les participants sur leur vision du territoire dans 10 ans. Les visions de tous les participants ont été regroupées et présentées par thématique en introduction de l'étape 3.

Les voici :

- **Environnement sain et protégé**
  - Respect de l'environnement
  - Milieu naturel protégé
  - Agriculture et exploitation durables des ressources naturelles
  - Politique verte
- **Modèle de développement territorial**
  - Devenir un laboratoire, un modèle, un exemple de développement
  - Eco villages
  - Région enviée de tous
  - Projets du milieu soutenus
- **Destination touristique incontournable**
  - Commerces touristiques
  - Tourisme structuré
  - Accueil
  - Agrotourisme
  - Route des belvédères

➤ **Région concertée qui travaille ensemble**

- Vision commune tournée vers l'avenir
- Penser et travailler territoire
- Projets communs
- Fin des guerres de clochers
- Solidarité
- Fusion
- Dans le respect des forces de chacun, des identités, des municipalités existantes
- Répartition des services et ressources existantes entre les villages

➤ **Économie et entrepreneuriat dynamiques**

- Esprit entrepreneurial
- Entreprises dynamiques dans différents secteurs (bois, acériculture, agriculture – agrotourisme, transformation, autonomie alimentaire)
- Attraction d'entrepreneurs
- Entrepreneuriat jeunesse
- Création de richesses
- Emplois
- Relève
- Achat local
- Santé naturelle

➤ **Potentiel humain et fierté**

- Fierté et confiance
- Optimisme (arrêter de penser négativement)
- Implication citoyenne
- Dynamisme des femmes
- Mise en œuvre du potentiel humain
- Forces vives du milieu
- Expertises

Ces éléments alimenteront les membres du comité provisoire et permettront de préparer les balises pour définir collectivement une vision commune, une orientation (la direction, la destination de l'autobus) au cours de l'année prochaine.

### 1.3.2 Période d'échanges et étapes du processus de mise en place de la gouvernance

**Suite à toutes les idées émises tant sur le plan de la gouvernance territoriale que sur les orientations de développement, un échange est entamé et des préoccupations soulevées. En voici une synthèse.**

*Des précisions sont demandées sur la notion de gouvernance territoriale et sur ses champs d'interventions. S'agit-il d'une structure décisionnelle supra-municipale ?*

Les animateurs précisent qu'il s'agit d'une table de concertation qui aura pour mission de rallier les forces, d'orienter, d'accompagner, de suggérer des solutions. Elle servira de courroie de transmission entre les différentes instances, conseils municipaux, organismes, entreprises, citoyens tel que discuté précédemment d'où la nécessité d'une représentation multisectorielle au sein du comité.

*La crainte de création de doublon*

La crainte de créer un doublon par rapport aux organisations territoriales existantes est relevée par plusieurs personnes. Des organismes comme la CAMPP, l'AGAMP et la CDEMLP sont déjà impliqués dans le développement sur le territoire dans différents secteurs :

- CAMPP : Corporation Multi-ressources du Patrimoine des Plateaux qui gèrent le Camp de Bûcherons (restauration et hébergement), qui agit surtout au niveau du développement touristique
- CDEMLP : Corporation de Développement économique Matapédia et les Plateaux mise en place pour le projet de la Route des Belvédères, orientée également au niveau du développement touristique
- l'AGAMP : Association des Gens d'Affaires Matapédia-Les-Plateaux qui réunit un grand nombre de commerces et d'entreprises locaux dont la mission est le développement de l'achat local et du tourisme

Plusieurs personnes disent mal connaître ces organisations et que peu d'information circule sur les actions menées. Un membre d'un des conseils d'administration répond que malheureusement peu de gens participent aux assemblées générales ouvertes à tous.

Les différentes possibilités envisagées

A la suite de plusieurs échanges entre les participants, trois possibilités sont envisagées pour la création de la gouvernance :

**1 > Intégrer une organisation existante et la faire évoluer**

**2 > Créer une nouvelle structure**

**3 > Créer une fédération de comités déjà existants dotée d'une vitrine publique commune (journal, site web...)**

Les opinions sont partagées entre le fait de reprendre une structure existante pour la faire évoluer vers le modèle de gouvernance en processus de définition ou de créer une nouvelle structure indépendante. Finalement, il est recommandé au futur comité provisoire de vérifier dans un premier temps les possibilités d'intégrer une des structures existantes et de la faire évoluer, avant d'évaluer la possibilité de créer une nouvelle structure.

On souligne que l'important est de trouver une formule inclusive pour travailler ensemble, quelle qu'elle soit. Un maire mentionne son ouverture à travailler avec le comité provisoire.

*La question du soutien en ressources humaines et financières pour poursuivre la démarche*

Des personnes présentes s'engagent à donner leur soutien à la poursuite du projet de gouvernance.

Jacques Gendron, conseiller en développement régional, au MAMOT<sup>6</sup>, exprime d'abord sa satisfaction pour cette journée de rencontre qu'il qualifie de très importante pour l'avenir du territoire et très inspirante pour d'autres secteurs de la Gaspésie. Il salue le travail effectué et mentionne qu'il existe des pistes à explorer pour trouver les ressources nécessaires pour la poursuite du projet

Yv Bonnier Viger, directeur de Santé publique au CISSS<sup>7</sup> de la Gaspésie et médecin spécialiste en santé publique et en médecine préventive, rappelle que la santé est une composante importante à prendre en compte dans une telle démarche. Il s'engage à soutenir la suite du projet en permettant à l'organisatrice communautaire, travaillant depuis près d'un an sur ce projet, à poursuivre son accompagnement avec le futur comité provisoire.

Le préfet de la MRC d'Avignon, Guy Gallant, assure le comité de la continuité de l'accompagnement de l'agente de développement.

---

<sup>6</sup> MAMOT : Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire

<sup>7</sup> CISSS : Centre intégré de santé et de services sociaux

La possibilité d'avoir un agent de développement local dédié à Matapédia et les Plateaux n'est pas assuré. Dans un premier temps, la CDLEMP embauche un agent de développement pour travailler sur le développement touristique lié au projet de la Route des Belvédères et la rénovation du Camp de Bûcherons. Il est envisagé qu'à plus long terme, cet agent de développement puisse travailler avec la gouvernance territoriale.

Mais la mise en place de la gouvernance et son fonctionnement exigeront un travail nécessitant une expertise et une présence plus importante que celle assurée jusqu'à maintenant. Les solutions à envisager restent à définir. L'embauche d'une chargée de projet a été un élément-clé pour la réalisation des premières phases du projet, et il est certain que l'apport d'une ressource dédiée à la démarche pour les phases à venir en assurerait une meilleure progression.

#### *L'importance des projets concrets*

Lors de la plénière, la volonté de réseautage, de faire connaître et de partager ou de s'allier sur des projets d'entreprises qui touchent l'ensemble du territoire sont aussi ressortis comme préoccupations.

### 1.3.3 Formation du comité provisoire

➤ **Mandat du comité provisoire :**

Le comité aura pour mission de préciser, à partir des contributions du Forum, les orientations, la forme, le mode de fonctionnement et la composition de cette gouvernance territoriale. Il devra réunir les conditions gagnantes et faire valider le tout au cours de l'année qui vient. Rendez-vous est donné à l'automne 2017 pour officialiser cette gouvernance territoriale.

Les participants sont sollicités pour prendre l'autobus afin de former ce comité. Il en ressort l'engagement de 17 personnes, dont plusieurs jeunes. La composition du comité provisoire formé se rapproche de la description donnée à l'étape 2 sur la gouvernance territoriale : une structure multigénérationnelle, multisectorielle et multidisciplinaire avec un soutien technique. Les représentants des conseils municipaux seront nommés d'ici la mi-janvier.

**La composition du comité provisoire est la suivante :**

- **Le comité provisoire** > composé de 10 personnes : Marilou Ducharme, Jessica Pitre, Rebecca Gagnon, Corrine Ferragne, Michel Martin, Mireille Chalifour, Aurélien Gallant, Marylène Leblanc, Dany Gallant, Jesse Alain.
- **Les comités par secteurs d'activité** > composé de 7 personnes : Jérôme Bolduc (comité agriculture), Sylvie Gallant et Simone Leblanc (comité culture), Gabriel Frenette (conseiller jeunesse), Claude Fecteau (comité acériculture/agriculture), Murielle Gallant (projet), Sylvie Beaulieu (comité patrimoine culturel et social),
- Des représentants des cinq conseils municipaux qui seront nommés dans les prochains conseils municipaux
- **Deux soutiens techniques** > Sophie Leblanc, agente de développement à la MRC d'Avignon et Josée Kaltenback, organisatrice communautaire au CISSS Gaspésie
- **Un soutien technique pour la révision des documents** > Louis-Philippe Chouinard propose ses compétences pour la relecture des documents émis par le comité.



*De gauche à droite : rg1 : Marilou Ducharme, Jérôme Bolduc (comité agriculture), Jessica Pitre, Rebecca Gagnon, Sylvie Gallant (comité culture), Corrine Ferragne, Michel Martin, Mireille Chalifour, Aurélien Gallant, Murielle Gallant (projet)*

*Rg2 : Dany Gallant, Gabriel Frenette (conseiller jeunesse), Jesse Alain, Claude Fecteau (comité acériculture/agriculture)*

*Absents de la photo : Sylvie Beaulieu (comité Patrimoine culturel et social), Marylène Leblanc, Simone Leblanc (comité culture), Louis-Philippe Chouinard et les représentants des conseils municipaux*

#### **1.3.4 Remerciements**

Jocelyne Gallant a remercié les invités, les participants, les membres du comité de pilotage, la municipalité de Saint-François pour son accueil et les commanditaires qui ont contribué à l'événement. Sophie LeBlanc a souligné l'excellent et colossal travail réalisé par la chargée de projet, Jocelyne Gallant. Elle a également remercié les membres du comité de pilotage qui ont déployé temps et effort pour faire avancer la démarche.

#### **1.3.5 Le prix « Le clou d'or »**

Madame Gallant a fait part aux participants du prix **Le clou d'or** qui sera remis tous les ans à une personne, un organisme et une entreprise qui s'est engagée dans une action ayant un impact important sur la vie communautaire de Matapédia et les Plateaux. Ce clou de chemin de fer monté par Denise Jalbert, ex-agente de développement rural à la MRC d'Avignon, pourrait être remis à chaque année à une personne ou un organisme ayant marqué le territoire par son engagement. Cette année, le prix a été décerné à Mme Diane Dufour pour son implication soutenue dans la communauté, notamment comme présidente du Journal communautaire Le Tam Tam.

La journée s'est terminée par un cocktail et beaucoup d'espoir !

## 2 Conclusion

---

Après à peine un an de travail, le comité de pilotage de la démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux a réussi son pari, celui de rassembler les forces vives des cinq villages pour mettre en place une structure collective dédiée au développement durable.

Un pas important a été franchi pour réaliser la suite de la démarche dans un esprit communautaire et de complémentarité.

Le Forum du 19 novembre, mais également toutes les rencontres préalables au cours des dernières années, ont préparé le terrain pour cet aboutissement et prouvé qu'il est possible d'arriver à des consensus collectifs et qu'en ce sens la concertation est un outil indispensable pour placer les acteurs du milieu au cœur du développement.

Le Forum AGIR ENSEMBLE a redonné espoir et confiance aux citoyens de s'impliquer collectivement pour dynamiser et assurer l'avenir de nos villages.

Le comité provisoire se met en mouvement avec un contenu riche issu de ce forum. Il aura une année pour modeler la gouvernance territoriale Matapédia et les Plateaux et la proposer aux citoyens, élus, organismes et entreprises de Matapédia et les Plateaux.

## **Remerciements**

Le comité de pilotage de la Démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux tient à remercier chaleureusement :

M Ghislain Michaud, maire de Saint-François-d'Assise, et ses conseillers qui nous ont accueillis et ont mis à notre disposition le centre municipal de Saint-François-d'Assise.

M. Guy Gallant, préfet de la MRC d'Avignon, et le conseil des maires, pour le financement majeur de la phase 3 du projet Territoire Solidaire et pour avoir mis à notre disposition l'agente de développement Sophie Leblanc qui a accompagné le comité de pilotage pendant toute la démarche.

Le Comité de développement local de Saint-Alexis-de-Matapédia et sa présidente, Simone Leblanc, pour le soutien financier d'environ un tiers du budget de la phase 3 du projet Territoire Solidaire.

M. Yv Bonnier Viger, directeur de santé publique au CISSS, qui a mis à notre disposition l'organisatrice communautaire Josée Kaltenback qui a accompagné le comité de pilotage pendant la démarche et M. Charles Guérette, directeur du programme jeunesse au CISSS.

Le MAMOT Gaspésie-Les-Îles-de-La-Madeleine, par la présence de monsieur Jacques Gendron, conseiller au développement.

Les conseils municipaux des cinq villages de Matapédia et les Plateaux : Saint-Alexis-de-Matapédia, Saint-François-d'Assise, Matapédia, l'Ascension-de-Patapédia et Saint-André-de-Restigouche qui ont participé activement à toutes aux rencontres.

Mme Mireille Chalifour, directrice, et Rebecca Gagnon, agent en communication à l'OBVMR<sup>8</sup> pour leur soutien technique lors de la préparation et de l'animation des rencontres municipales et du Forum et pour leurs actions qui en ont fait des événements éco-responsables<sup>9</sup>.

Les organismes couvrant la MRC d'Avignon ayant envoyé des représentants au Forum : le Carrefour jeunesse-emploi Avignon-Bonaventure, le Centre de femmes Centr'elles, le CIRADD.

Les citoyens, membres d'organismes, responsables d'entreprises de la région qui ont participé aux différentes rencontres ainsi qu'à la journée du Forum AGIR ENSEMBLE.

Un grand merci à la *Légumière*, Marylène Leblanc, qui a préparé le repas et a offert le goûter et les boissons chaudes.

Aux principaux commanditaires : La « Caisse Desjardins des Monts et Rivières », les entreprises « Du Cœur aux Soins » et « La Légumière », les cinq municipalités de Matapédia et les Plateaux.

---

<sup>8</sup> OBVMR : Organisme du Bassin Versant Matapédia et Restigouche

<sup>9</sup> Voir ANNEXE 3

### **Références et documentation :**

- Synthèse de la rencontre avec la délégation du Parc Régional du Haut-Pays-de-Kamouraska avec les conseils municipaux et les organismes, entrepreneurs, citoyens les 16 et 17 juin 2016.
- Synthèse du séjour exploratoire à Pohénégamook réalisée les 26 et 27 août 2016 avec 7 élus de Matapédia et les Plateaux, dont 3 maires, et 7 membres du comité de pilotage.
- Synthèse des 5 rencontres municipales de Matapédia et les Plateaux en septembre et en octobre 2015
- Document Diagnostique et Enjeux du Territoire Matapédia et les Plateaux, octobre 2015.

### **Documentation sur les modèles de gouvernance territoriale :**

- *Parc régional du Haut-Pays de Kamouraska, Un projet de développement territorial multifonctionnel*, Maryse Hénault-Tessier et Charles de Blois Martin MRC de Kamouraska :  
<http://www.stalexkamouraska.com/doc/Presentation%20Parc%20regional%20Haut%20Pays%20de%20Kamouraska.pdf>

Informations complémentaires sur les activités du Parc Régional :

<http://www.mrckamouraska.com/documentation.php?s=12>

<http://www.mrckamouraska.com/services.php?p=12>

- CODET, Corporation de développement économique du Transcontinental  
<http://codet.ca/>  
Scénario de revitalisation du Transcontinental :  
<http://developpementtranscontinental.com/nos-publications/#scenario>
- Contrée en Montagnes dans Bellechasse 2013-2023, un projet de territoire en développement durable :  
[http://www.contreebellechasse.com/meganet/media/docs/projet\\_de\\_territoire\\_en\\_developpement\\_durable.pdf](http://www.contreebellechasse.com/meganet/media/docs/projet_de_territoire_en_developpement_durable.pdf)
- L'Eco territoire habité de La Matapédia : le périmètre, la vision, les orientations et les objectifs stratégiques, Plan de développement durable, MRC de Matapédia, février 2013 :  
[http://www.ecoterritoirehabite.ca/matapedia/images/Upload/Files/documentation/ECOTERRITOIRE\\_HABITE\\_DE\\_LA\\_MATAPEDIA\\_DOCUMENT\\_COMPLET.PDF](http://www.ecoterritoirehabite.ca/matapedia/images/Upload/Files/documentation/ECOTERRITOIRE_HABITE_DE_LA_MATAPEDIA_DOCUMENT_COMPLET.PDF)  
Informations complémentaires: <http://www.ecoterritoirehabite.ca/matapedia/>

- *Projets de développement intégré à Sainte-Camille*, équipe de recherche : Sylvain Paquette et Philippe Poullaouec-Gonidec (direction scientifique), Marc Chénouda (recherche, rédaction et mise en page), Danny Aubin (mise en page)

[http://www.agenda21c.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/2011/09/portrait-Saint-Camille-versionF\\_9juin20112.pdf](http://www.agenda21c.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/2011/09/portrait-Saint-Camille-versionF_9juin20112.pdf)

Saint-Camille, *Récit d'une expérience de co-construction de la connaissance* par Juan-Luis Klein, Denis Bussières, Jacques Caillouette, Mélanie Doyon, Jean-Marc Fontan, Diane-Gabrielle Tremblay et Pierre-André Tremblay, Les Cahiers du CRISES Collection études de cas, Mai 2015

[https://crises.uqam.ca/upload/files/publications/etude-de-cas-entreprise/CRISES\\_ES1505.pdf](https://crises.uqam.ca/upload/files/publications/etude-de-cas-entreprise/CRISES_ES1505.pdf)

**ANNEXE 1 :**

**Le comité de pilotage de la démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux :**

- Jocelyne Gallant, chargée de projet
- Simone Leblanc et Michel Martin: CDL de Saint-Alexis
- Sylvie Beaulieu : citoyenne de Saint-François-d'Assise
- Murielle Gallant : citoyenne de Matapédia
- Raymond Bonin : citoyen de Saint-Alexis
- Aurélien Gallant : membre du comité culturel
- Marylène Leblanc: conseillère municipale à Saint-Alexis-de-Matapédia, liaison avec la municipalité de Saint-André

**Soutien technique :**

- Sophie Leblanc, agente de développement de la MRC d'Avignon
- Josée Kaltenback, organisatrice communautaire CISSS Gaspésie

**Autre soutien** à la démarche: aide à la préparation et à l'animation des différentes rencontres :

- Mireille Chalifour, directrice, et Rebecca Gagnon, agente en communication à l'OBVMR

## ANNEXE 2 : Listes des participants au Forum

### - MRC et conseils municipaux

Prénom - NOM	Fonctions
<b>Municipalité Saint-Alexis-de-Matapédia</b>	
<b>Guy Gallant</b>	<b>Préfet de la MRC Avignon, Maire Saint-Alexis -de-Matapédia</b>
<b>Normand Richard</b>	Conseiller
<b>Jessica Pitre</b>	Conseillère
<b>Marylène Leblanc</b>	Conseillère
<b>Municipalité Matapédia</b>	
<b>Luc Lagacé</b>	<b>Maire de Matapédia</b>
<b>Sonia Rancourt,</b>	Conseillère
<b>Dany Gallant</b>	conseiller Matapédia
<b>Serge Denis</b>	Conseiller
<b>Municipalité Saint-François-d'Assise</b>	
<b>Ghislain Michaud</b>	<b>Maire Saint-François-d'Assise</b>
<b>Nadine Gallant</b>	Conseillère
<b>Xavier Pelletier</b>	Conseiller
<b>Martial Pitre</b>	Conseiller
<b>Pauline Gallant</b>	Directrice Générale
<b>Municipalité L'Ascension-de-Patapédia</b>	
<b>Rémi Gallant</b>	<b>Maire de L'Ascension-de-Patapédia</b>
<b>Marie-Marthe Chabot</b>	Conseillère
<b>Françoise Gallant</b>	Conseillère
<b>Municipalité Saint-André-de-Restigouche</b>	
<b>Doris Deschênes</b>	<b>Mairesse de Saint-André-de-Restigouche</b>
<b>Élise Lacasse Kelly</b>	Conseillère
<b>Jean Paul Landry</b>	Conseiller
<b>Edgard Boilard</b>	Conseiller

**Démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux  
Actes du Forum AGIR ENSEMBLE du 19 novembre 2016**

---

**- Organismes invités**

<b>Prénom - NOM</b>	<b>Fonctions</b>
<b>Yv Bonnier Viger</b>	CISSS Gaspésie - Directeur de la Santé publique
<b>Jacques Gendron</b>	MAMOT - Conseiller en développement régional
<b>Charles Guerette</b>	CISSS Gaspésie - Directeur du programme Jeunesse
Corinne Pednault	CIRRAD
<b>Estéban Figueroa</b>	SANA
<b>Mélanie Landry</b>	CENTR'ELLES
<b>Patrick Dubois</b>	CJE Avignon Bonaventure
<b>Daniel Charest</b>	CDL Restigouche Sud-Est
<b>Léa Beauchesne</b>	Journaliste Radio Canada

**- Organismes, entreprises et citoyens de Matapédia et les Plateaux**

<b>Prénom - NOM</b>	<b>Fonction/ organisme</b>
<b>Aurélien Gallant</b>	Comité de Pilotage
<b>Bérangère Pinault</b>	Citoyenne Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Diane Dufour</b>	Présidente Journal Tam Tam
<b>Emilie Bergeron</b>	Future résidente de L'Ascension-de-Patapédia
<b>Claude Fecteau</b>	Entreprise Fecteau Acébois
<b>Gabriel Ferette</b>	Jeune de Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Geneviève Labonté</b>	Loisirs Petit Chamonix - Nature Aventure
<b>Ginette Morin</b>	Comité des nouveaux arrivants Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Gisèle Huard</b>	Comité des nouveaux arrivants de Saint-Alexis
<b>Jacqueline Wells</b>	Directrice - Caisse Desjardins des Monts et Rivières
<b>Jasmine Martin</b>	Cioyenne de Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Jean-Claude Lagacé</b>	Entrepreneur acériculture
<b>Jeannine Gallant</b>	Coop de Solidarité Saint-François-d'Assis
<b>Jérôme Bolduc</b>	Le potager du Restigouche
<b>Jesse Allain</b>	Entreprise Nature Aventure
<b>Jocelyne Gallant</b>	Comité de Pilotage
<b>Josée Kaltenback</b>	CISSS- Organisatrice communautaire
<b>Laura Chouinard</b>	Gîte Bois d'Avignon
<b>Louis-Marie Rivard</b>	Association
<b>Louis-Philippe Chouinard</b>	Directeur administrateur - 91914606 Québec inc
<b>Margot Cummings</b>	Présidente du Cercle de Fermières Saint-André-de-Restigouche
<b>Marilou Ducharme</b>	CDL de L'Ascension-de-Patapédia

**Démarche Territoire Solidaire Matapédia et les Plateaux  
Actes du Forum AGIR ENSEMBLE du 19 novembre 2016**

---

**Organismes, entreprises ... (suite)**

<b>Prénom - NOM</b>	<b>Fonction/ organisme</b>
<b>Marjolaine Gagnon</b>	Tam Tam
<b>Michel Martin</b>	CDL Saint-Alexis-de-Matapédia - comité de pilotage
<b>Michelle Lévesque</b>	Conseil de Gestion Rivière Matapédia/Patapédia
<b>Mireille Chalifour</b>	Directrice OBVMR
<b>Murielle Gallant</b>	Comité de Pilotage
<b>Murielle Gallant</b>	Citoyenne de Saint-Alexis-de-Matapédia
Pauline Pitre	Citoyenne Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Corrine Ferragne</b>	Entreprise du Cœurs aux Soins
<b>Pierrette Lévesque</b>	CAB – Centre d’Actions bénévoles Ascension-Escuminac
<b>Rebecca Gagnon</b>	OBMVR – Organisme du Bassin Versant Matapédia et Restigouche
<b>Rose-Aimée Fournier</b>	Citoyenne l’Ascension-de-Patapédia
<b>Simone Leblanc</b>	CDL Saint-Alexis - comité de pilotage
<b>Sonia Gallant</b>	Résidente de Saint-François-d'Assise
<b>Sophie Leblanc</b>	MRC Avignon - Agente de développement
<b>Sylvie Beaulieu</b>	Comité de Pilotage
<b>Sylvie Gallant,</b>	Artiste-compositrice-interprète
<b>Vincent Doucet</b>	Citoyen de Saint-François-d'Assise
<b>Yvan Chouinard</b>	Entreprise Concept Formula
<b>Yves Leblanc</b>	Ancien résident de Saint-Alexis-de-Matapédia
<b>Raymond Bonin</b>	Comité de Pilotage
<b>René Lambert</b>	Résident de Saint-François-d'Assise
<b>Sébastien Poirier</b>	Nouveau résident de Saint-François-d'Assise
<b>Maxime Lambert Bolduc</b>	Résident de Matapédia
<b>Gabriel Chabot</b>	
<b>Serge O Gallant</b>	Musicien -Matapédia

### ANNEXE 3 : le Forum AGIR ENSEMBLE, un événement écoresponsable

Les cinq rencontres municipales ainsi que le Forum AGIR ENSEMBLE ont été déclarés événements écoresponsables grâce à l'implication et au savoir-faire des membres de l'OBVMR, Organisme de Bassin Versant Matapédia Restigouche, Mireille Chalifour (directrice) et Rébecca Gagnon, (agente de communication). L'article suivant concerne le Forum AGIR ENSEMBLE :

#### **Zéro déchet produit lorsque 80 citoyens se réunissent pour un futur collectif durable à Matapédia et les Plateaux**

**Causapscal, 8 décembre 2016** – L'Organisme de bassin versant Matapédia-Restigouche (OBVMR) tient à féliciter le comité de citoyens de Territoire solidaire Matapédia et Les Plateaux pour ses démarches et son événement zéro déchet.

Lors du forum tenu le 19 novembre dernier, près de 80 citoyens se sont réunis dans le but d'échanger afin de se doter d'un plan, celui d'un développement durable commun pour



Matapédia et Les Plateaux. Le comité avait organisé un événement très convivial et écoresponsable qui a duré toute la journée. Aucune vaisselle jetable n'a été utilisée. Seule la vaisselle en porcelaine était disponible. Au début de la rencontre, une tasse a été attribuée à chaque participant. Ce dernier devait l'utiliser pour tous les breuvages, la rincer lui-même au besoin et la laver à la fin. A l'heure du dîner, tous les participants avaient contribué au ménage et à la vaisselle. Cette dernière a été faite de façon collective: deux bacs étaient mis à la disposition des participants. Le premier contenait de l'eau savonneuse et le deuxième de l'eau de rinçage. Ainsi, chaque participant a rincé, lavé et séché la vaisselle qu'il a utilisée. Des contenants pour les déchets *compostables* et pour les matières recyclables étaient mis à la disposition des participants réduisant ainsi la quantité de déchets produits. Ce rituel de vaisselle collective a permis de créer de belles discussions non officielles entre les participants. De toutes les façons, nous savons tous que c'est dans les cuisines que les meilleures conversations ont toujours lieu.

Il est donc très facile d'organiser des événements de façon écoresponsable, sans trop de travail, tout en minimisant les déchets! Nous tenons à vous informer que nous mettons à votre disposition notre soutien ainsi que toute information concernant l'organisation d'événement zéro déchet. Il est aussi à noter que nous vous offrons notre vaisselle, et ce à prix modique, pour ainsi vous faciliter la tâche de trouver assez de vaisselle pour tous vos convives. Nous avons suffisamment pour un groupe de 40 personnes. Les temps des fêtes approchent, pensez-y!

Pour de plus amples renseignements veuillez communiquer avec nous au [418-756-6115](tel:418-756-6115) poste 7013 ou par courriel à [communication@matapediarestigouche.org](mailto:communication@matapediarestigouche.org).

## **Annexe 4 : Compilation des évaluations de la journée du Forum AGIR ENSEMBLE**

Les formulaires d'évaluations distribués en fin de journée ont été remplis par 55 personnes (sur 80 participants). Une majorité de ces personnes se disent très satisfaites de la journée. Plusieurs témoignages ont confirmé cette évaluation.

La compilation des évaluations ont donné les résultats suivants :

### **Identification du participant**

Organisme à but non lucratif : 15  
 Entreprise : 06  
 Réseau municipal : 11  
 Citoyen : 18  
 Autre : 05

### **Appréciation de la journée et de son organisation**

	Satisfait	Plutôt satisfait	Plutôt insatisfait	Insatisfait
Lieu (salle)	45	2	0	0
Respect de l'horaire	38	9	0	0
Inscription et accueil	44	5	0	0
Animation	45	3	0	0
Repas	43	4	0	0

### **Pertinence / utilité des sujets (contenu) :**

	Satisfait	Plutôt satisfait	Plutôt insatisfait	Insatisfait
Étape 1 : PARTAGER : Synthèse	34	12	1	0
Étape 2 : AGIR ENSEMBLE, les bases	36	12	0	0
Étape 2 : AGIR ENSEMBLE Ateliers	38	10	0	0
Étape 2 : AGIR ENSEMBLE Plénière	36	10	0	0
Étape 3 : Réaliser, étapes mise en place	38	9	0	0

**SVP, encerclez le chiffre qui décrit votre appréciation globale de l'activité (1 étant la moins bonne et 5 la meilleure)**

	1	2	3	4	5+
Appréciation globale de l'activité	0	0	0	11	34

## Annexe 5 : Communiqué diffusé suite au Forum

### Un vent nouveau souffle sur Matapédia et les Plateaux

*Saint-Alexis-de-Matapédia, dimanche 20 novembre 2016* - Samedi le 19 novembre dernier, 80 personnes se sont rassemblées au centre municipal de Saint-François-d'Assise pour échanger sur l'organisation à mettre en place pour assurer un développement durable commun à Matapédia et les Plateaux.

Les participants; (citoyens, élus, représentants d'organismes et propriétaires d'entreprises), réunis en ateliers, ont défini les caractéristiques et les mandats de la gouvernance territoriale qu'ils souhaitaient pour Matapédia et les Plateaux. Un consensus se dégage sur les grandes lignes: l'organisation devrait être une table de concertation multigénérationnelle et multisectorielle. Elle aurait un rôle de catalyseur pour les porteurs de projets et servirait de courroie de transmission entre les différents acteurs du milieu. Le travail de la journée a également permis de dégager les bases d'une vision commune pour Matapédia et les Plateaux

À l'issue de cette rencontre inspirante et stimulante, un comité provisoire, composé d'un grand nombre de jeunes et de membres du comité de pilotage, a été mis en place à l'image de la composition pressentie pour la gouvernance territoriale. De plus, plusieurs personnes se sont proposées pour participer à d'éventuels comités (ou chantiers de travail) sur des thèmes spécifiques comme l'acériculture, l'agriculture, l'entrepreneuriat, la culture et la santé. Les participants ont également cerné les conditions gagnantes à la fois pour implanter la nouvelle gouvernance et permettre qu'elle atteigne les objectifs voulus. Parmi ces conditions gagnantes, on retrouve un bon leadership, un engagement sans faille de l'équipe, un soutien financier adéquat, et un accompagnement de la part de professionnels ou de personnes-ressources compétentes. Les participants ont, par ailleurs, convenu clairement du fait qu'il fallait éviter le dédoublement des structures en place.

Le comité de pilotage de la démarche Territoire solidaire, mis en place en décembre 2015 semble avoir réussi son pari, celui de regrouper les forces vives des cinq villages et de convenir des moyens de mieux travailler ensemble. **L'engagement de nombreux jeunes au sein du comité provisoire donne de l'espoir pour l'avenir du territoire Matapédia et les Plateaux. Rendez-vous est donné en 2017 pour la prochaine étape importante qui sera la validation de cette gouvernance territoriale dont les contours ont été dessinés au cours de ce forum.**

Le comité est heureux du travail accompli et remercie toutes les personnes et organisations qui ont aidé à la réalisation de cette étape de la démarche, particulièrement la MRC d'Avignon qui a permis l'embauche de la chargée de projet et contribué au financement du forum. Elle a offert de plus le soutien d'une agente de développement qui a travaillé en collaboration avec l'organisatrice communautaire du CISSS.

Source : Jocelyne Gallant  
[tsolidaire@gmail.com](mailto:tsolidaire@gmail.com) / tél : 418 299 – 3183  
ou Simone Leblanc 418 299 2660

Démarche  
"Territoire solidaire Matapédia et les Plateaux"  
Phase 3 - 2016